

Componenta de administrare

2022-2026

Indicatori de performanță:

Nr. Crt	Indicator	Formula de calcul	Date de referinta	An I (2022)	An II (2023)	An III (2024)	An IV (2025)	4 ani de mandat
1	Rata profitului	$Rata\ profit\ \% = (Venituri\ din\ exploatare - Cheltuieli\ din\ exploatare + Cheltuieli\ cu\ amortizarea\ si\ redeventa) / Veniturile\ din\ exploatare$	N/A	min. 15%	min. 15%	min. 15%	min. 15%	Îndeplinirea tintelor aferente fiecarui an de mandat
2	Lichiditate curenta	Active circulante / Datorii curente	N/A	Minim 1	Minim 1	Minim 1	Minim 1	Îndeplinirea tintelor aferente fiecarui an de mandat
3	Viteza de rotație a debitelor clienți (zile)	$(Sold\ mediu\ clienți / Cifra\ de\ afaceri) * 365$	N/A	maxim 100	maxim 100	maxim 100	maxim 100	Îndeplinirea tintelor aferente fiecarui an de mandat
4	Populația deservita pe angajat	Populația deservita / Număr total de angajați	valoare populatie deservita pe angajat pe anul 2021 388	minim 336	minim 336	minim 336	minim 340	Îndeplinirea tintelor aferente fiecarui an de mandat
5	Apane facturata (apa care nu aduce venit)	$Produs\ de\ apa\ predistributie - Volumul\ de\ apa\ facturat / Produs\ de\ apa\ predistributie$	36.4% (pe 2021)	36,00%	35,50%	35,00%	34,50%	Scadere de min.1.9
6	Conformarea cu calitatea apei potabile	Numar de esantioane de apa pe an care sunt conforme cu standardele/totalul probelor prelevate intr-un an	98.34 (pe 2021)	min.98,4 %	min. 98,5%	min. 98.6%	min.99%	Crestere de min.0.66%

**COMITETUL DE ADMINISTRATIE AL SOCIETĂȚII ECOM SA**

**Componenta de administrare**

**2022-2026**

<b>Nr. Crt</b>	<b>Indicator</b>	<b>Formula de calcul</b>	<b>Date de referinta</b>	<b>An I (2022)</b>	<b>An II (2023)</b>	<b>An III (2024)</b>	<b>An IV (2025)</b>	<b>4 ani de mandat</b>
7	Conformarea cu calitatea apei uzate	Numarul de esantioane de apa uzata pe an care sunt conforme cu standardele de calitate/total probelor prelevate intr-un an	85.36% (pe 2021)	min. 85,5%	min.85,5%	min.86%	min 87%	Crestere de min. 1.64%
8	Gradul de conectare al populatiei la rețeaua de apa	Numarul de locuitori din sistem conectati la rețeaua de apa/ numarul total de locuitori din sistem	96.44% (an 2021)	min.96.5%	min.96.6%	min.96.7%	min.96.8%	Crestere de min. 0,36%
9	Gradul de racordare al populatiei la rețeaua de canalizare	Numarul de locuitori din sistem conectati la rețeaua de canalizare/ numarul total de locuitori din sistem	75.84% (an 2021)	min.76%	min.78%	min.82%	min.85%	Crestere de min. 9.16%
10	Rambursarea creditelor asumate	Conform contractelor de imprumut	Conform contracte de împrumut	Achitarea valorilor ratelor si dobânzilor anuale <b>1.019.099,95 euro</b>	Achitarea valorilor ratelor si dobânzilor anuale <b>1.028.669,14 euro</b>	Achitarea valorilor ratelor si dobânzilor anuale <b>1.023.235,50 euro</b>	Achitarea valorilor ratelor si dobânzilor anuale <b>1.021.235,50 euro</b>	Achitarea valorilor ratelor si dobânzilor pe durata contractului de mandat <b>4.092.240,09 euro</b>
11	Datoria (obligatii restante fata de bugetul asigurarilor sociale)	Datorii financiare/(EBITDA-datorie contractata) (RON)	4.653.684 lei (la 31.12.2021)	5.073.000 lei (la 31.12.2022)	4.700.000 lei (la 31.12.2023)	3.800.000 lei (la 31.12.2024)	2.900.000 lei (la 31.12.2025)	2.900.000 lei la final de mandat

Componenta de administrare

2022-2026

Nr. Crt	Indicator	Formula de calcul	Date de referinta	An I (2022)	An II (2023)	An III (2024)	An IV (2025)	4 ani de mandat
12	Satisfacția clienților	(Suma calificative foarte bine si exceptional/total calificative) *100	N/A	Minim 75%	Minim 75%	Minim 75%	Minim 75%	Ponderea calificativelor de foarte bine si exceptional sa fie de min. 75% din totalul calificativelor chestionarelor
13	Soluționare cereri clienti	(Nr. de petitii al caror raspuns depaseste termenul de raspuns/nr. total de petitii)*100	N/A	maxim 2.5%	maxim 2.3%	maxim 2.3%	maxim 2.3%	Îndeplinirea tintelor pe fiecare an
14	Gradul de contorizare	(Nr de bransamente contorizate/ nr. total de bransamente)*100	99,56% (2021)	100%	100%	100%	100%	Îndeplinirea tintelor pe fiecare an
15	Cifra de afaceri	Cf. articolului de bilant	33.098.754 lei (an 2021)	40.000.000 lei (an 2022)	45.000.000 lei (an 2023)	45.500.000 lei (an 2024)	46.000.000 lei (an 2025)	Valoare minima la sfarsit de mandat de 46.000.000 lei
16	Productivitatea muncii	Producția vânduta (bilanț)/nr. mediu de angajați (bilanț)	33.062.075/372 = 88.877 lei/angajat (an 2021)	40.619.465/380=106.000 lei/angajat(an 2022)	44.900.000/375=115.000 lei/angajat(an 2023)	45.780.000/380=119.000 lei/angajat(an 2024)	46.678.000/380 =123.000 lei/angajat(an 2025)	minim 123.000 lei/angajat
17	Guvernanța corporativa	N/A		Îndeplinirea obligațiilor de raportare prevazute în OUG 109/2011	Îndeplinirea obligațiilor de raportare prevazute în OUG 109/2011	Îndeplinirea obligațiilor de raportare prevazute în OUG 109/2011	Îndeplinirea obligațiilor de raportare prevazute în OUG 109/2011	Îndeplinirea obligațiilor de raportare prevazute în OUG 109/2011

**CONSILIUL DE ADMINISTRATIE AL SOCIETĂȚII SECOM SA**

**Componenta de administrare**

**2022-2026**

  
**Președintele Consiliului de Administrație al Societății Secom SA,**  
Ion Iordache

**Administrator,**  
Ana – Florina Vătășescu

  
**Administrator,**  
Constantin Tăerel

  
**Administrator,**  
Ștefan Alstani

  
**Administrator,**  
Constantin Cîtu